



Come reperire fondi e collaborazione con gli stakeholder

1/10/2025

Davide Quaggiotto

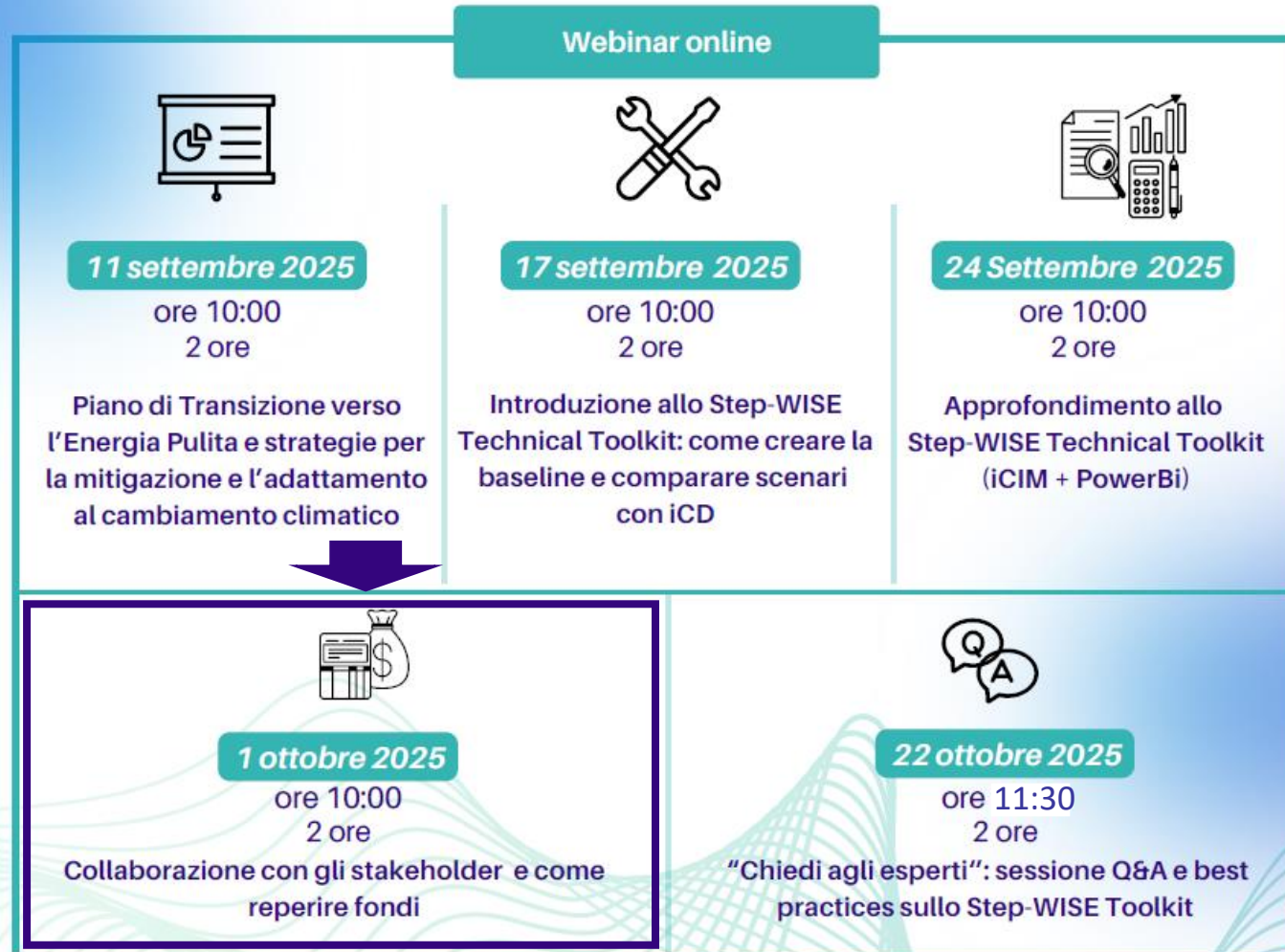
EU Project Manager and Energy Consultant - R2M Solution

davide.quaggiotto@r2msolution.com

Step-WISE

Programma di formazione gratuito

Piani di Transizione verso l'Energia Pulita.



INVITO GRATUITO per il 10 Ottobre a *Sustainable Places* a Milano

Vi aspettiamo con **workshop** e **sessioni formative** dedicate a **Comuni** e **società di consulenza energetica** per:

- **Scoprire le Comunità Energetiche:** modelli scalabili e replicabili, strumenti di finanziamento e politiche locali per renderle una realtà stabile del futuro energetico europeo.

- **Sperimentare i software per la transizione energetica:** casi pratici e training sugli strumenti digitali per sviluppare Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC).

- **Pianificare la transizione e accedere ai fondi verdi:** metodologie per costruire piani concreti e individuare le migliori opportunità di finanziamento.

Un'occasione unica per aggiornarti, confrontarti con esperti del settore e portare nella tua realtà locale competenze immediatamente applicabili!

Visita: www.super-heero.com o www.iesve.com/step-wise



Registrati qui:





PRE-TRAINING

- _____
- _____
- _____
- _____

Agenda del webinar

Il webinar affronta due argomenti principali:

- Come reperire fondi:
 - Opportunità di finanziamento
 - Come scegliere il finanziamento giusto
 - Processo di budgeting

- Collaborazione con gli stakeholder
 - Perchè coinvolgere gli stakeholder
 - Chi coinvolgere
 - Come

Agenda del webinar

Come reperire fondi:

- 1.** Opportunità di finanziamento
2. Come scegliere il finanziamento giusto
3. Budgeting

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Considerare i finanziamenti fin dal processo di pianificazione è un fattore chiave per garantire l'implementazione dei progetti.

Tipi di finanziamento:

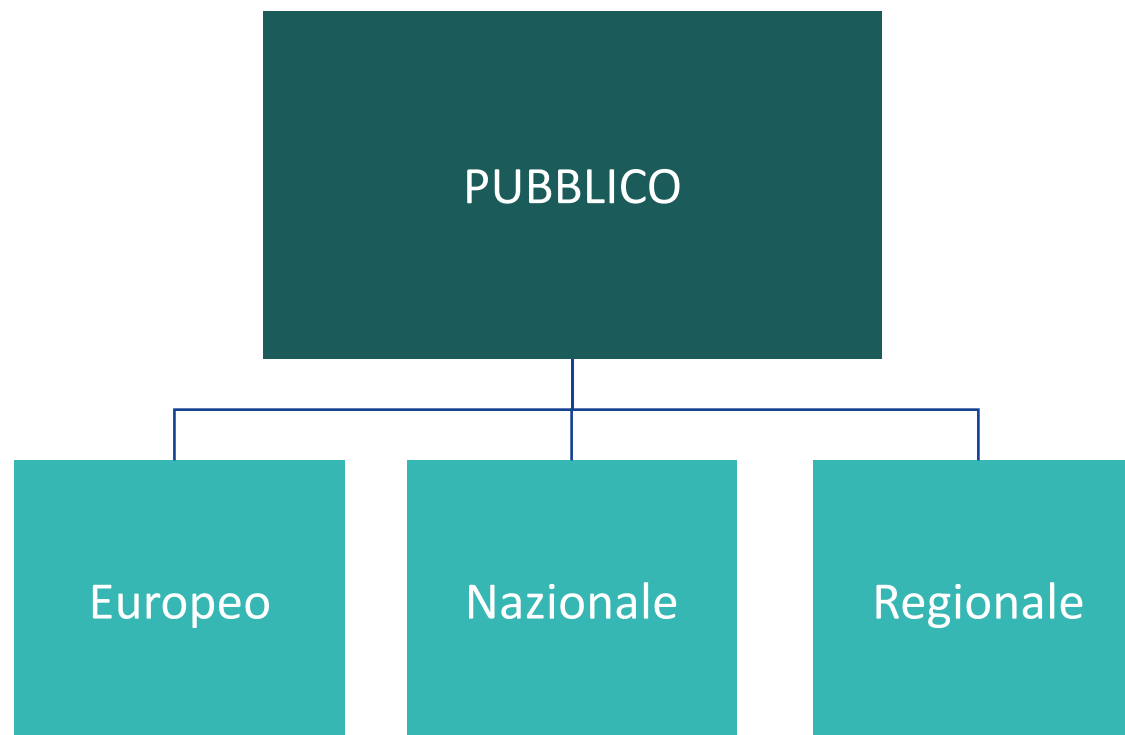
FINANZIAMENTI PUBBLICI
(grants)

FINANZIAMENTI PRIVATI
(es. prestiti bancari)

FINANZIAMENTI PER
ASSISTENZA TECNICA

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

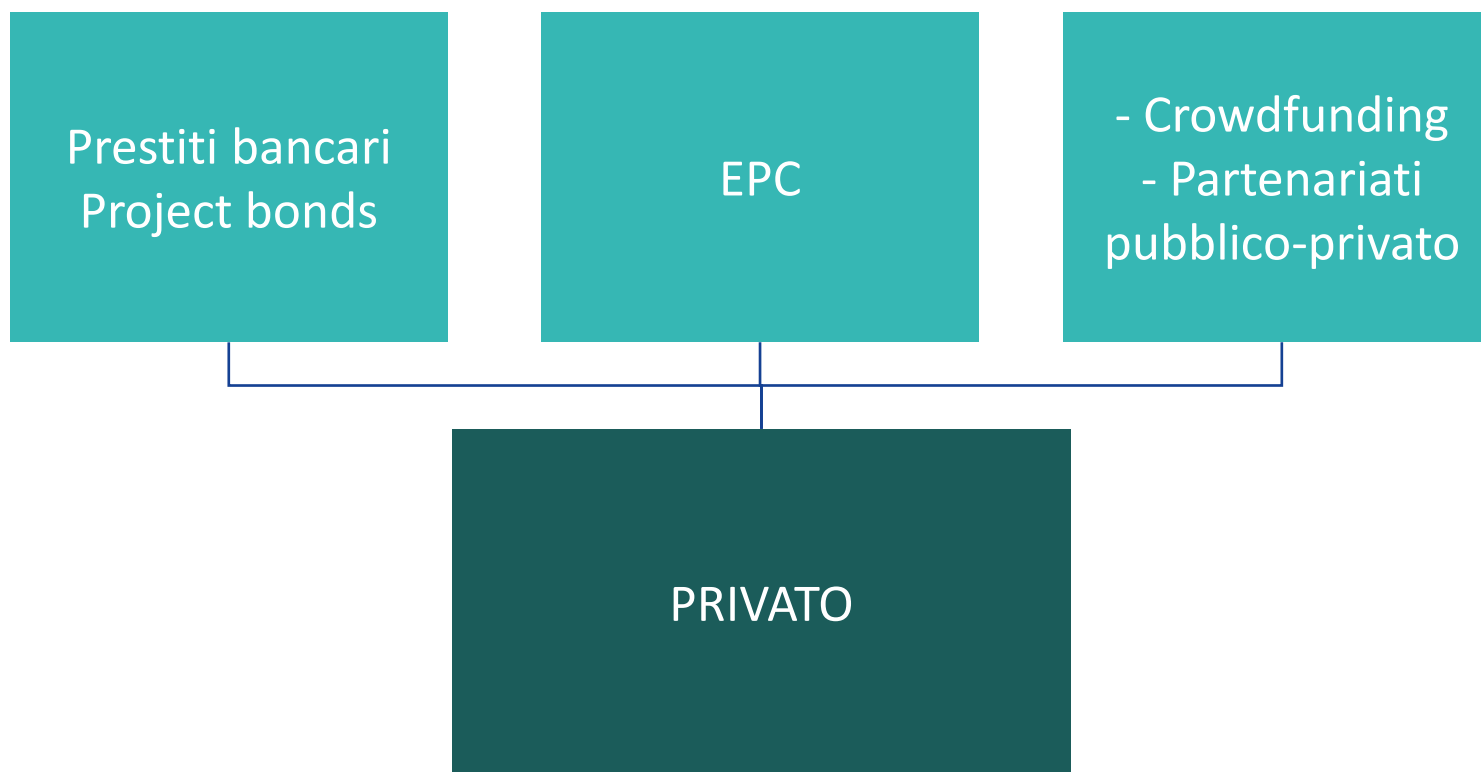
Tipi di finanziamento



- Bandi aperti
- Durata prestabilita
- Documentazione tecnica
- Requisiti e procedure per presentare domanda
- Medio-lungo termine

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Tipi di finanziamento



- Documentazione tecnica
- Requisiti per presentare domanda
- Breve-medio termine

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

	DEBITI	EQUITY (capitale proprio)
Descrizione	Comporta il prestito di denaro dagli istituti di credito, che deve essere rimborsato con gli interessi	Comporta la vendita di quote di proprietà della società agli investitori
Esempi	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prestiti bancari e finanziamenti agevolati ▪ Project Bonds (obbligazioni finalizzate a realizzare un progetto) 	Azioni della società
Controllo	Chi presta il denaro non ha alcun controllo sulle operazioni	Gli investitori possono avere voce in capitolo nelle decisioni
Vantaggi	Il controllo sulle operazioni rimane all'azienda	Nessun obbligo di rimborso
Svantaggi	Obbligo di rimborso con interessi entro una data stabilita	Le proprietà e gli utili sono condivisi
Durata	Più adatto per obiettivi a breve o medio termine	Più orientati verso obiettivi a lungo termine grazie al loro potenziale di crescita

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica: Finanziamenti più comuni

Prestiti diretti

- Progetti **su piccola e larga scala**
- Sia le **aziende private** che i **promotori pubblici** possono accedere al credito, ma gli enti pubblici e le aziende neonate potrebbero avere difficoltà
- Per i progetti energetici, alcune banche offrono prestiti specifici, ma le condizioni applicate dalle banche potrebbero non essere competitive

APPLICABILITÀ E PUNTI CHIAVE

- ✓ **Modello finanziario facile e veloce** da implementare
- ✓ Adatto ad **aziende solide e affidabili**
- ✓ Adatto per **linee di business mature**
- ✓ Non sono necessarie competenze chiave per l'attuazione
- ✓ Disponibilità di **specifiche linee di credito** per investimenti in efficienza energetica

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica: Finanziamenti più comuni

Project Bonds: obbligazioni per il finanziamento di progetti

- Tipicamente rivolto a investitori istituzionali
- Il suo rimborso dipende dai flussi finanziari che il progetto è in grado di garantire

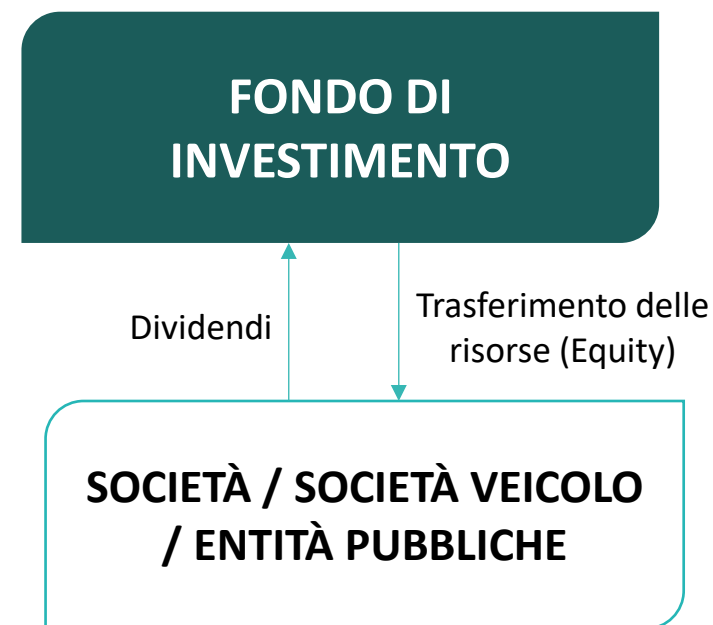
APPLICABILITÀ E PUNTI CHIAVE

- ✓ Applicabile a **progetti infrastrutturali ad alta intensità di capitale**
- ✓ Adatto sia alla costruzione di una nuova fabbrica o di un impianto di produzione o alla loro riqualifica o espansione
- ✓ Applicabile solo agli **investimenti su larga scala**
- ✓ Utile per raggiungere una struttura finanziaria ottimizzata
- ✗ I **costi di transazione** possono essere significativi

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica: Finanziamenti più comuni

Partecipazione azionaria diretta (equity)

- I fondi di investimento possono svolgere un'attività di investimento istituzionale nel capitale di rischio di società non quotate con una prospettiva a medio-lungo termine
- Per i progetti infrastrutturali, i fondi di investimento aumentano il capitale attraverso l'emissione di nuove azioni, oppure aumentando il valore nominale delle azioni esistenti
- Di solito l'investitore rimane come socio per almeno cinque anni



1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Nome	Descrizione	Esempi
GRANT	Contributi finanziari diretti concessi sotto forma di donazione a beneficiari terzi impegnati in attività che perseguono un obiettivo specifico	Fondi EU Next Generation
FINANZIAMENTI PUBBLICO-PRIVATO	Quadro di cooperazione tra il settore pubblico e quello privato per la realizzazione e/o la gestione di grandi progetti infrastrutturali di interesse pubblico	Partenariati Pubblico-Privato (PPP) Energy Performance Contracts (EPC)
SUSSIDI	Strumenti impiegati dalla politica di un governo volta a incentivare o incoraggiare una particolare attività economica riducendo la pressione fiscale	Incentivi fiscali, deduzioni fiscali, Tariffe Conto Energia
ASSISTENZA TECNICA	Fornisce supporto esperto per aiutare organizzazioni o individui per un periodo prolungato. Questa assistenza può assumere varie forme, tra cui lo sviluppo di capacità, l'orientamento all'applicazione e il supporto all'attuazione	European Local ENergy Assistance – ELENA (European Investment Bank)
FINANZIAMENTI INNOVATIVI	Concepito per attrarre finanziamenti da investitori pubblici o privati in settori di forte interesse politico, ma che sono percepiti come rischiosi dagli investitori	Basket bonds + Green bonds + Crowdfunding

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Partenariati Pubblico-Privato

- Alla SPV è affidata la costruzione e/o la gestione di un'opera. Il Comune può erogare una sovvenzione durante la fase di costruzione o versare un canone durante la fase di gestione
- Al termine della concessione il bene è interamente utilizzato dall'ente pubblico
- Contratti a lungo termine, tra le parti coinvolte, anche fino a 20/30 anni
- Trasferimento di parte dei rischi dall'operatore pubblico a quello privato

APPLICABILITÀ E PUNTI CHIAVE

- ✓ Applicabile a **progetti di interesse pubblico** (diretto o indiretto)
- ✓ Adatto a progetti in grado di **generare reddito** attraverso i ricavi
- ✓ Adatto a progetti con **contributo pubblico**
- ✓ Richiesta di **competenze trasversali e abilità tecniche**
- ✓ Procedura di **appalto pubblico** richiesta

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Energy Performance Contract (EPC)

- Energy Service Company (ESCO) fornisce servizi finalizzati al miglioramento dell'efficienza energetica ad esempio di edifici di proprietà del Comune/privato
- Il beneficiario paga un canone (efficienza energetica + gestione e manutenzione)
- L'approccio è in grado di garantire il massimo risparmio energetico

APPLICABILITÀ E PUNTI CHIAVE

- ✓ Applicabile a **progetti di efficienza energetica** con importanti risparmi energetici
- ✓ Modello diffuso nei **progetti di ristrutturazione edilizia** (grandi edifici pubblici e commerciali)
- ✓ Applicabile anche nell'ambito di **progetti PPP**

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Misure fiscali

Le misure fiscali sono finalizzate a incentivare una particolare attività o iniziativa economica riducendo gli oneri fiscali

I **crediti** e le **detrazioni d'imposta** sul reddito sono quelle più comuni

Lo schema di finanziamento prevede che venga applicato uno sconto in fattura da parte dell'Appaltatore e contestualmente il beneficiario dei lavori trasferisce gli incentivi fiscali (sotto forma di credito d'imposta) all'appaltatore che esegue i lavori

Generalmente, l'incentivo viene riscosso dal beneficiario in un periodo da 5 a 10 anni

APPLICABILITÀ E PUNTI CHIAVE

- ✓ Applicazione efficace a seconda della **normativa fiscale specifica del paese**
- ✓ Adatto per progetti di **efficienza energetica** o interventi con significativi incentivi fiscali
- ✓ Applicabile a **progetti di ristrutturazione edilizia**, in contesto residenziale e commerciale

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Assistenza tecnica

Una delle risorse di finanziamento più note è **ELENA**, che consiste in risorse di assistenza tecnica su larga scala per sviluppare progetti già identificati che necessitano di competenze specifiche per la loro strutturazione



European Investment Bank

- **European Local ENergy Assistance – ELENA**

- supporta enti pubblici e privati offrendo sovvenzioni di assistenza tecnica che coprono fino al 90% dei costi di preparazione di un progetto
- Le sovvenzioni ELENA sono assegnate in base all'ordine di arrivo.
- A differenza di molti altri programmi dell'UE, non esiste una scadenza per la presentazione delle proposte di sovvenzione ELENA

L'assistenza tecnica ELENA per la preparazione e l'attuazione degli investimenti può:

- Studi tecnici, audit energetici
- Pianificazione aziendale
- Valutazione delle opzioni di finanziamento
- Richiedere il finanziamento di progetti
- Consulenza legale
- Preparazione della procedura di gara
- Gestione di un progetto



Residential sector



Energy efficiency



Sustainable transport

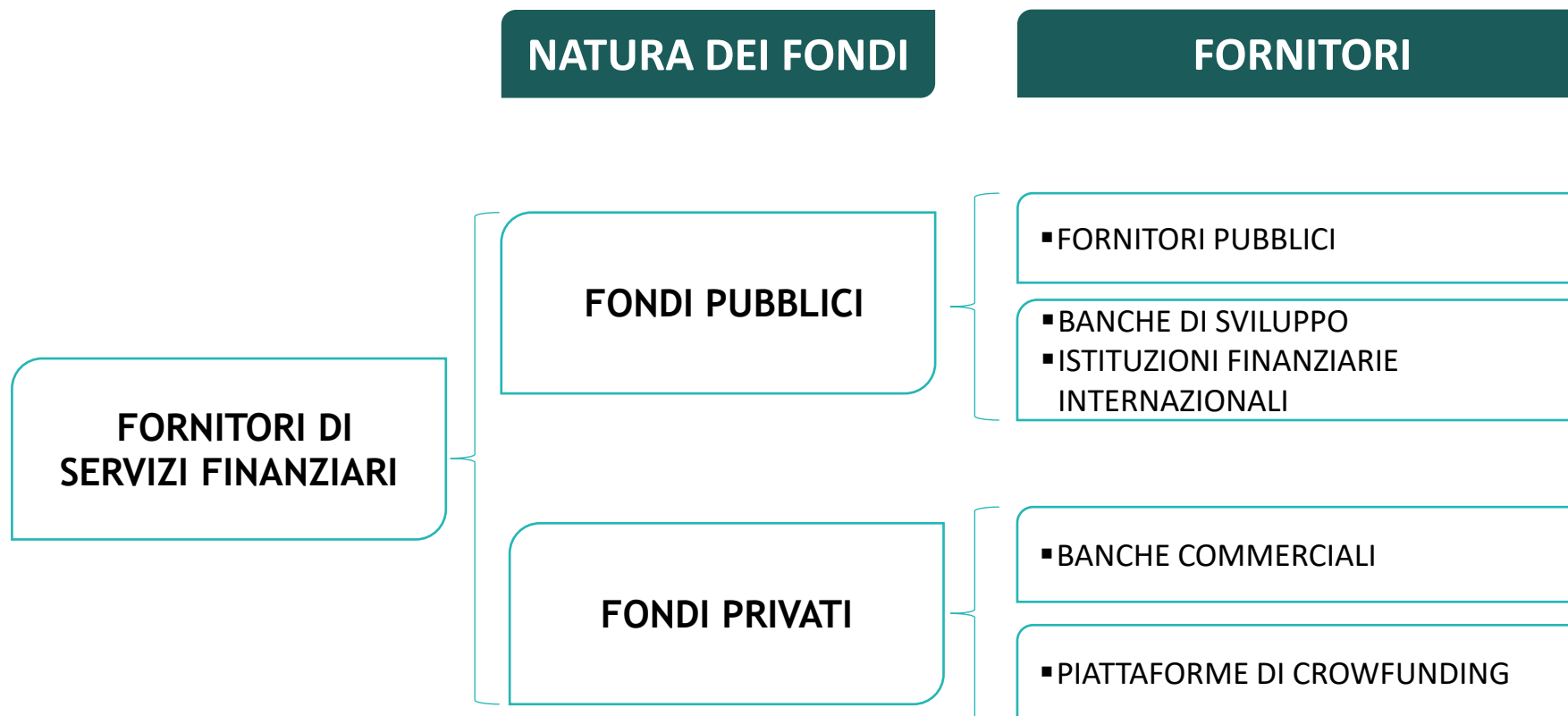
1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Crowdfunding

- Sia i privati che i professionisti possono investire
- I crowdfunder possono avere o meno diritti di governance
- In caso di **equity crowdfunding**, i dividendi generati vengono trasferiti agli investitori; In caso di **lending crowdfunding**, i finanziatori ricevono il rimborso del capitale e un tasso di interesse fisso
- Il crowdfunding può svolgere un ruolo significativo all'inizio di un progetto di energia sostenibile e nello sviluppo delle Comunità Energetiche



1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica



1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Fornitori di servizi finanziari - Pubblico

- **Fornitori pubblici**

- Istituzioni finanziarie internazionali, banche di promozione nazionali e locali
- Banche commerciali
- Piattaforme di crowdfunding

- Fondi europei gestiti da:

- L'UE direttamente
- Cogestiti dagli Stati membri

- Fondi nazionali gestiti:

- Direttamente dal governo
- Attraverso banche nazionali di promozione

- Fondi locali

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Fornitori di servizi finanziari - Pubblico

- Fornitori pubblici
- Istituzioni finanziarie internazionali, banche di promozione nazionali e locali
- Banche commerciali
- Piattaforme di crowdfunding

Istituzione finanziaria internazionali

- Banca europea per gli investimenti (EIB)
- Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo (EBRD)

Banche di promozione nazionali e locali

- Banca croata per la ricostruzione e lo sviluppo (HBOR)
- Banca di sviluppo di Malta (MDB)
- Banque des Territoires (BdT)
- Cassa Depositi e Prestiti (CDP)
- Instituto de Crédito Oficial (ICO)
- Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES)

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Fornitori di servizi finanziari - Privati

- Fornitori pubblici
 - Istituzioni finanziarie internazionali, banche di promozione nazionali e locali
 - **Banche commerciali**
 - Piattaforme di crowdfunding
- Le banche commerciali di solito non offrono prodotti su misura per gli investimenti nell'efficienza energetica. Tuttavia, sono incaricati di gestire alcune piattaforme pubbliche per conto delle autorità di gestione nazionali o regionali
 - Nel settore energetico, i più rilevanti sono:
 1. PF4EE – Finanza privata per l'efficienza energetica
 2. GEF – Strumento di finanziamento dell'energia verde

1. Opportunità di finanziamento per la transizione energetica

Fornitori di servizi finanziari - Privati

- Fornitori pubblici
 - Istituzioni finanziarie internazionali, banche di promozione nazionali e locali
 - Banche commerciali
 - Piattaforme di crowdfunding
- Il finanziamento tramite crowdfunding viene solitamente elaborato attraverso piattaforme internet che offrono questo tipo di servizio finanziario (fintech)
 - L'obiettivo del crowdfunding è quello di sviluppare progetti comunitari attraverso capitali forniti dai cittadini che beneficeranno direttamente non solo del ritorno finanziario dell'iniziativa, ma anche delle sue esternalità positive

Agenda del webinar

1. Opportunità di finanziamento
- 2. Come scegliere il finanziamento giusto**
3. Budgeting

2. Come scegliere i finanziamenti giusti per la transizione energetica

Caratteristiche del progetto – Maturità

IDEA: Non sono disponibili analisi dettagliate e il progetto deve ancora essere definito a livello tecnici ed economico

FATTIBILITÀ: Sono state sviluppate analisi più dettagliate e i primi livelli di progettazione

IMPLEMENTAZIONE: è disponibile il progetto definitivo, insieme ad un'analisi dei rischi; Il passo successivo è la costruzione.

CARATTERISTICHE DEL PROGETTO

MATURITÀ

GRANDEZZA

PROMOTORE

LINEA TEMPORALE

FLUSSI DI CASSA

TECNOLOGIA

2. Come scegliere i finanziamenti giusti per la transizione energetica

Caratteristiche del progetto – Dimensioni

Dimensioni del progetto

=

investimenti previsti e/o le spese
ammissibili

CARATTERISTICHE DEL PROGETTO

MATURITÀ

GRANDEZZA

PROMOTORE

LINEA TEMPORALE

FLUSSI DI CASSA

TECNOLOGIA

2. Come scegliere i finanziamenti giusti per la transizione energetica

Caratteristiche del progetto – Promotore

Privato vs Pubblico



2. Come scegliere i finanziamenti giusti per la transizione energetica

Caratteristiche del progetto – Timeline

Le tempistiche del progetto devono essere allineate a quelle delle fonti di finanziamento sia in termini di sviluppo che di durata.

Devono essere valutate le tempistiche:

- per la fase di candidatura (se pertinente) e di valutazione della domanda
- affinché il progetto si sviluppi al livello richiesto
- per ottenere le risorse finanziarie



2. Come scegliere i finanziamenti giusti per la transizione energetica

Caratteristiche del progetto – Flussi di cassa

La possibilità per il progetto di generare flussi di cassa positivi, soprattutto sin dalle prime fasi della sua realizzazione, è un fattore discriminante per la scelta tra le due grandi categorie di risorse finanziarie, vale a dire **sovvenzioni** (grants) e **debiti**



2. Come scegliere i finanziamenti giusti per la transizione energetica

Caratteristiche del progetto – Tecnologia

Ciò riguarda l'ammissibilità delle spese per la tecnologia nell'ambito dello strumento finanziario specifico

- Progetti di ricerca e sviluppo
- Tecnologie innovative (Idrogeno, ...)
- Tecnologie mature (fotovoltaico, HVAC, ..)



Agenda del webinar

1. Opportunità di finanziamento
2. Come scegliere il finanziamento giusto
- 3. Budgeting**

3. Budgeting per progetti di transizione energetica

Principi guida:

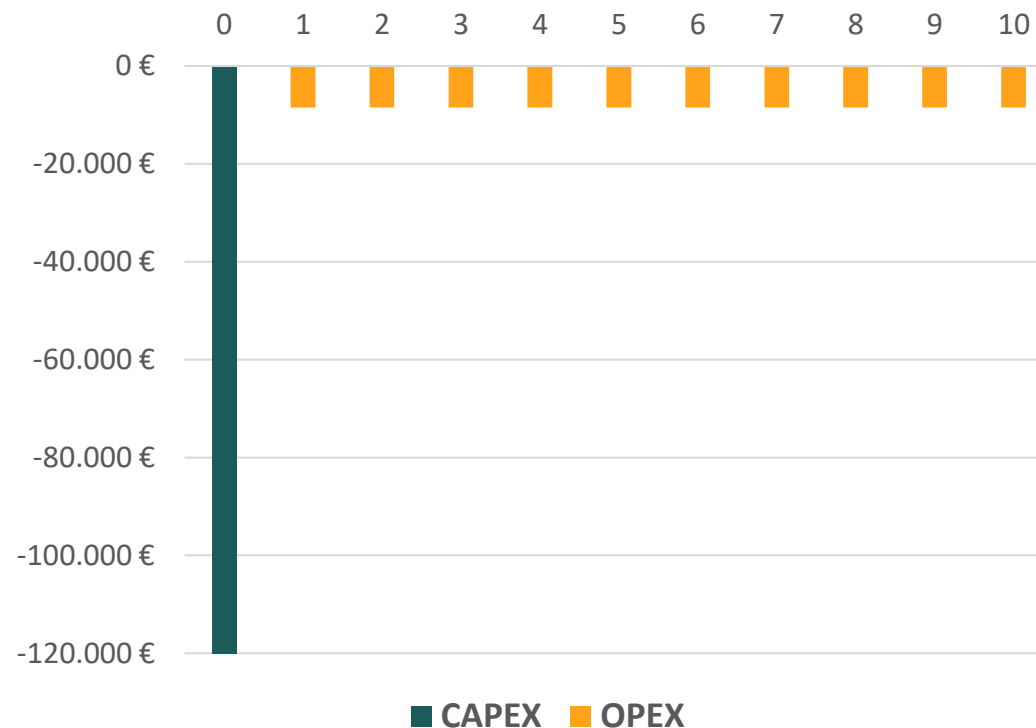
1. Allineare i **costi** agli **obiettivi** del progetto e alle **risorse disponibili**
2. Distinguere e bilanciare chiaramente le voci **CAPEX** e **OPEX**
3. Porsi le **domande giuste** all'inizio della fase di pianificazione
4. Definire le **esigenze** di investimento, i **rendimenti** e gli **indicatori finanziari**
5. Strutturare il **budget in fasi progressive e gradual**i
6. Includere strumenti di **monitoraggio** per adattare il budget nel tempo

3. Budgeting per progetti di transizione energetica

La struttura finanziaria: CAPEX vs. OPEX

- CAPEX**
- Progettazione
 - Permessi
 - Tecnologia
 - Installazione
 - Configurazione legale

- OPEX**
- Parte operativa
 - Manutenzione
 - Assicurazione
 - Monitoraggio
 - Parte amministrativa



3. Budgeting per progetti di transizione energetica

Domande chiave per definire il budget

CAPEX

Qual è il costo previsto?

Come dovrebbe essere realizzato l'investimento?

Quante risorse di equity (capitale proprio) sono disponibili?

Chi sostiene gli investimenti?

Qual è il gap finanziario?

Quali sono le potenziali fonti di finanziamento?

Qual è il piano temporale per ottenere i finanziamenti richiesti?

3. Budgeting per progetti di transizione energetica

FASI DI DEFINIZIONE DEL BUDGET

Budgeting per diverse attività	Allineare i finanziamenti al quadro politico e normativo
Stabilire meccanismi di supervisione e responsabilità finanziaria	Adottare un approccio basato sulle fasi
Strategia d'investimento	Monitoraggio e valutazione dei progressi

Dovrebbero essere prese in considerazione diverse attività:

- Fattibilità e valutazione della tecnologia
- Consultazione e coinvolgimento delle parti interessate
- Pianificazione iniziale e ricerca
- Costi della tecnologia
- Aggiornamenti dell'infrastruttura
- Sviluppo e formazione della forza lavoro
- Costi operativi
- Ricerca e Sviluppo (R&D)

3. Budgeting per progetti di transizione energetica

FASI DI DEFINIZIONE DEL BUDGET

Budgeting per diverse attività	Allineare i finanziamenti al quadro politico e normativo
Stabilire meccanismi di supervisione e responsabilità finanziaria	Adottare un approccio basato sulle fasi
Strategia d'investimento	Monitoraggio e valutazione dei progressi

Incorporare l'allineamento delle policy: Garantire che il budget e le fonti di finanziamento siano in linea con le politiche nazionali, regionali e internazionali

Sfruttare gli incentivi politici: Sfruttare le politiche esistenti o future che forniscono incentivi finanziari per progetti di energia pulita

Costi di conformità: Includere i costi associati al rispetto dei requisiti normativi, come le valutazioni dell'impatto ambientale

3. Budgeting per progetti di transizione energetica

FASI DI DEFINIZIONE DEL BUDGET

Budgeting per diverse attività	Allineare i finanziamenti al quadro politico e normativo
Stabilire meccanismi di supervisione e responsabilità finanziaria	Adottare un approccio basato sulle fasi
Strategia d'investimento	Monitoraggio e valutazione dei progressi

Rendicontazione finanziaria trasparente: Implementare sistemi per il monitoraggio e la rendicontazione trasparenti dei fondi spesi, garantendo la conformità

Gestione del rischio: Allocare fondi di emergenza per affrontare potenziali rischi come ritardi nei progetti, sforamenti dei costi e condizioni di mercato impreviste

Audit e monitoraggio: Verificare regolarmente il budget e le spese dei progetti e condurre una revisione dei risultati per garantire l'allineamento

3. Budgeting per progetti di transizione energetica

FASI DI DEFINIZIONE DEL BUDGET



Fase iniziale di pianificazione: Stanziare finanziamenti per la ricerca iniziale, gli studi di fattibilità e le consultazioni delle parti interessate

Fase intermedia della pianificazione: Budget per attività quali la progettazione di politiche, la modellazione di scenari e le valutazioni tecniche che supportano lo sviluppo di piani attuabili

Fase di implementazione e scalabilità: Garantire che vi siano fondi sufficienti per le fasi successive alla pianificazione, considerando l'attuazione, gli strumenti di monitoraggio e valutazione

3. Budgeting per progetti di transizione energetica

FASI DI DEFINIZIONE DEL BUDGET

Budgeting per diverse attività

Allineare i finanziamenti al quadro politico e normativo

Stabilire meccanismi di supervisione e responsabilità finanziaria

Adottare un approccio basato sulle fasi

Strategia d'investimento

Monitoraggio e valutazione dei progressi

Investimenti a breve termine: Dare priorità agli investimenti in aree in grado di ridurre immediatamente le emissioni o ridurre i costi, come le misure di efficienza energetica o i progetti di energia rinnovabile su piccola scala

Investimenti a lungo termine: Concentrare i finanziamenti a lungo termine su progetti infrastrutturali su larga scala come la trasformazione della rete, lo sviluppo diffuso di energie rinnovabili e i sistemi di stoccaggio su larga scala

3. Budgeting per progetti di transizione energetica



Valutazione d'impatto: Bilancio per il monitoraggio e la valutazione, per verificare l'efficacia degli investimenti nella transizione verso l'energia pulita

Adattarsi e regolare: Essere pronti a riallocare i fondi secondo necessità in base ai risultati e alle sfide incontrate

Conclusioni

- Uno dei principali ostacoli economici alla realizzazione dei progetti è la **mancaza di finanziamenti** per integrare le risorse disponibili e/o coprire l'investimento totale richiesto
- Garantendo risorse finanziarie sufficienti, i finanziamenti aiutano a **mitigare i rischi e a consentire la sostenibilità a lungo termine**
- Al fine di scegliere i migliori schemi di finanziamento in base alle caratteristiche specifiche dell'iniziativa, una **chiara conoscenza degli schemi tipici dei progetti di transizione energetica** è il punto di partenza fondamentale
- **La pianificazione finanziaria è fondamentale e deve essere parallela alla pianificazione energetica**
- Includere strumenti di **monitoraggio** per adattare i fondi allocati e le azioni nel tempo



Collaborazione con gli stakeholder

Agenda

Collaborazione con gli Stakeholder...

1. Perché?
2. Chi?
3. Come?



1. Perché?

Ci sono **diversi percorsi** per realizzare la transizione energetica



Il percorso di **collaborazione multi-attore**, che coinvolge anche gli utenti finali è fondamentale per **definire e promuovere gli obiettivi di politiche pubbliche**

SFIDE:

- L'engagement di stakeholder implica la progettazione e la facilitazione di processi complessi, in cui attori con interessi diversi (a volte in conflitto) devono collaborare;
- Cambiare la cultura energetica nella società



1. Perché?



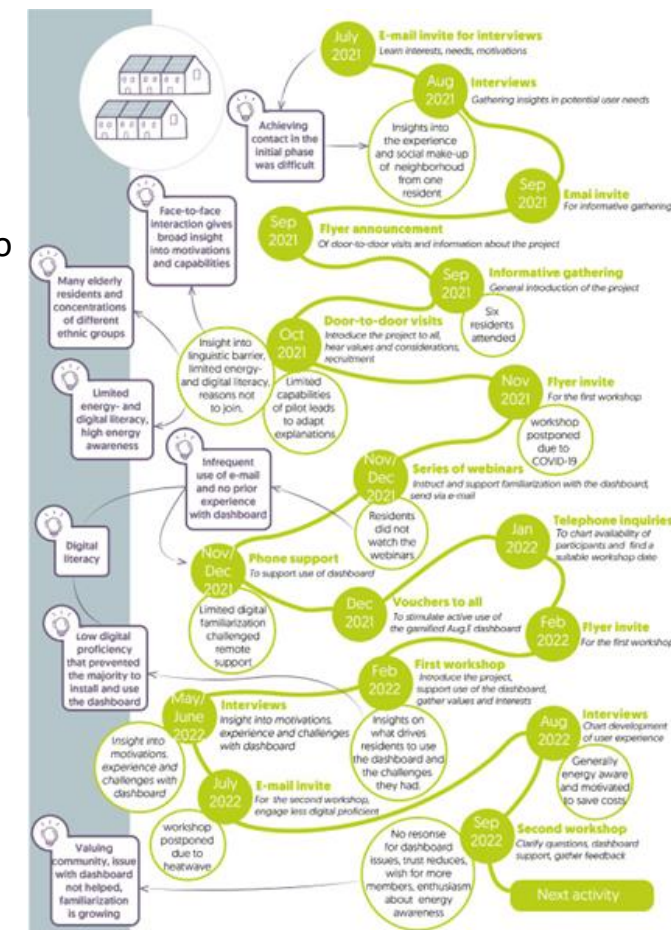
Definizione degli **obiettivi** e delle **esigenze locali**:

- Per le politiche o i progetti in fase di ideazione o avvio
 - Quali stakeholder ne beneficerebbero/saranno interessate?
 - Quali bisogni/interessi dovrebbero essere considerati?
- Per politiche o progetti che sono già iniziati
 - Quali stakeholder hanno mostrato reazioni positive o negative?
- Raccogliere le esigenze locali di gruppi diversi (**ascoltare e capire**)
- Raggiungere accordi (aumentare il **consenso, l'accettazione sociale e il senso di appartenenza**)
- Valutare e migliorare l'intero processo (**cicli di feedback**)

Roadmap di coinvolgimento: definizione di obiettivi e tecniche

1. Identificare i risultati attesi e stabilire obiettivi chiari
2. Identificare gli attori (utilizzare la tecnica del sociogramma)
3. Progettare il processo:
 - Reclutamento (social media, telefono, e-mail, porta a porta)
 - Esplorazione (comprendere il contesto e la posizione di tutti i gruppi che stiamo portando nel nostro processo)
 - Co-progettazione di idee e soluzioni
4. Iniziare il processo e essere aperti agli adattamenti e a esiti inaspettati.
5. Chiudere il processo mostrando i risultati a tutti i partecipanti (per garantire trasparenza e validare i risultati)

Mappa di persone coinvolte o influenzate nel processo



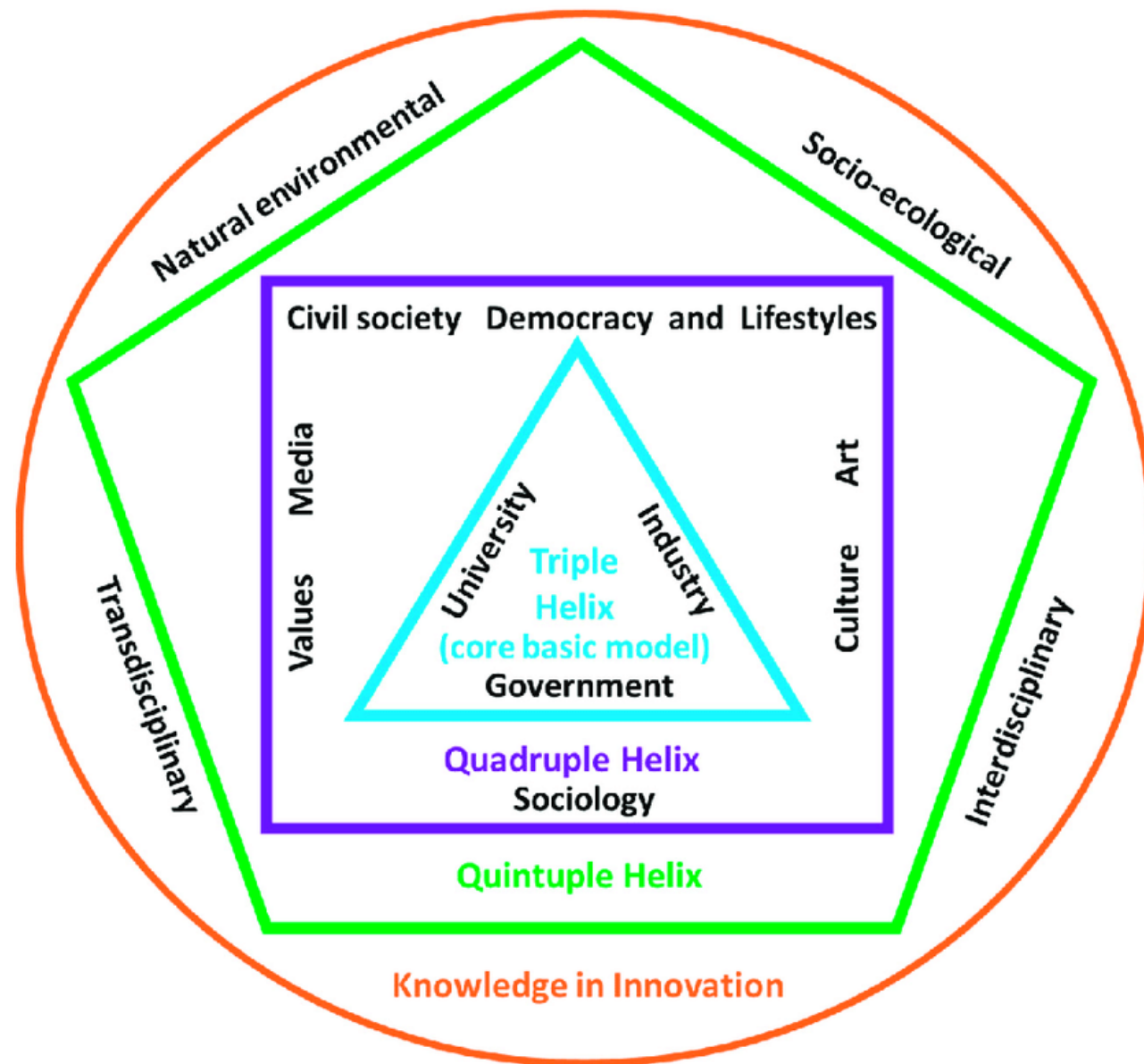
2. Chi?

Attraverso la tecnica del **sociogramma** (strumento analitico grafico) è possibile identificare diversi gruppi e le interazioni tra loro seguendo il **modello a cinque eliche**.

Inizialmente sociogramma a tre stelle



Sviluppo e ampliamento per considerare tutte le entità che influiscono nel processo



2. Chi?

Possiamo coinvolgere gli stakeholder per categoria in diverse fasi, a seconda di come si adattano meglio (non è necessario coinvolgerli tutti in ogni momento).

- **Municipalità:** diversi dipartimenti con conoscenze e mandati complementari (Servizi sociali, Istruzione, Economia, Urbanistica, Energia, Mobilità, Giovani/Anziani...)
- **Privato:** diversi settori economici (tessile, mobilità, istruzione, logistica, vendita al dettaglio...), tipi di entità (cooperative, associazioni, imprese) e diverse dimensioni (piccole, medie, grandi entità). Pensiamo ai proprietari di aziende, ma anche ai sindacati.
- **Cittadini:** Attraverso associazioni di cittadini, partiti popolari, strutture locali per raggiungere diversi cittadini.
- **Sociale:** Anche le ONG, le fondazioni, le banche sociali hanno punti di vista interessanti.
- **Media:** I media locali (radio, tv, giornali, online) sono fondamentali per diffondere idee e politiche.

3. Come?

Livelli di collaborazione

- **Discussione:** riguarda più l'ascolto dei bisogni e la comprensione dei diversi problemi, ma non c'è bisogno di arrivare a una decisione. Ad esempio: ottenere un input dai cittadini su un problema locale
- **Co-progettazione:** coinvolgere le parti interessate nell'ideazione di una politica, di un programma o di un progetto. Diversi stakeholder possono essere coinvolti in fasi diverse/per misura diversa.
- **Processo decisionale:** le autorità pubbliche con i diversi dipartimenti hanno mandati e budget per implementare una decisione, consentendo azioni intersettoriali (possono semplificare il processo).
- **Partnership economica:** I partenariati pubblico-privato, le alleanze pubblico-privato potrebbero rafforzare l'impegno e l'approvazione sociale di una politica.
- **Alleanza tecnica:** con università, società di consulenza o ONG, potrebbe generare un accordo/contratto temporaneo o a lungo termine.

3. Come?

Tecniche per iniziare un workshop:

- Presentazioni personali: se stessi a turno
- Presentazioni di coppia: presenta il collega di attività
- Check-in: Come stai?
- Gioco di oggetti personali: scegli e spiega



3. Come?

Tecniche per far esprimere l'opinione a tutti:

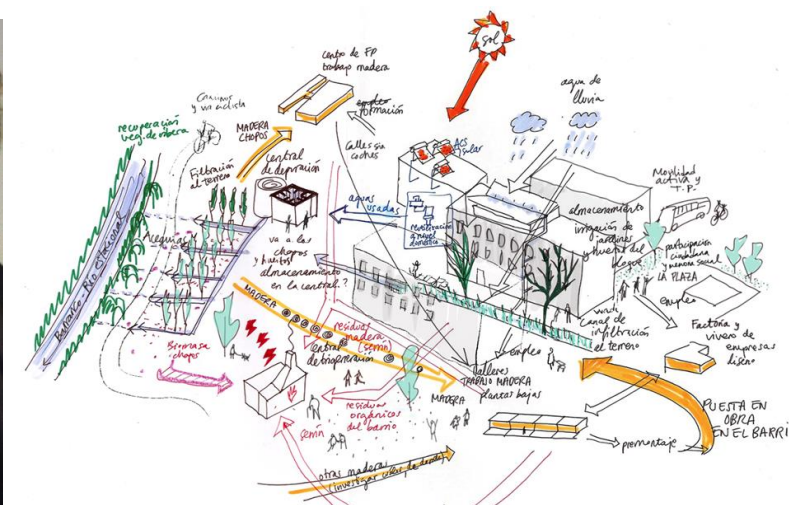
- Giro di idee
- Brainstorming: il pensiero creativo
- Piccoli gruppi o ascolto in coppia: gruppi ridotti condividono con il gruppo più grande
- Raccolta idee con post-it: grande quantità di idee



3. Come?

Tecniche per approfondire un argomento complesso:

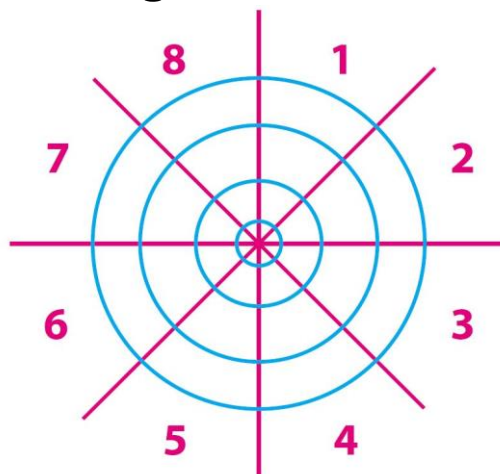
- Dinamiche degli scenari futuri (da European Awareness Scenario Workshop dynamics): Gruppi omogenei e misti
- Gestione delle priorità: elenco delle priorità
- Mappa delle persone: posizione in uno spazio
- Facilitazione grafica



3. Come?

Tecniche per concludere e valutare:

- Check out: giro delle percezioni
- Chiusura del cerchio e take away: condivisione spontanea
- Prima e dopo: i cambiamenti qualitativi
- Diana: post-it con 4 aspetti positivi e negativi da valutare



Grazie

Davide Quaggiotto

EU Project manager and Energy Consultant

R2M Solution



Domande?





POST-TRAINING

INVITO GRATUITO per il 10 Ottobre a *Sustainable Places* a Milano

Vi aspettiamo con **workshop e sessioni formative** dedicate a **Comuni e società di consulenza energetica** per:

- **Scoprire le Comunità Energetiche:** modelli scalabili e replicabili, strumenti di finanziamento e politiche locali per renderle una realtà stabile del futuro energetico europeo.

- **Sperimentare i software per la transizione energetica:** casi pratici e training sugli strumenti digitali per sviluppare Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC).

- **Pianificare la transizione e accedere ai fondi verdi:** metodologie per costruire piani concreti e individuare le migliori opportunità di finanziamento.

Un'occasione unica per aggiornarti, confrontarti con esperti del settore e portare nella tua realtà locale competenze immediatamente applicabili!

Visita: www.super-heero.com o www.iesve.com/step-wise



Registrati qui:

